

Erfolg von START-ups MIT NORMung und Standardisierung sichern

Secure the success of START-ups with standardization

Normung und Standardisierung – allein oder in Kombination mit anderen Optionen, wie zum Beispiel einer Patentierung – können Schlüsselfaktoren für den Erfolg innovativer Start-ups sein. Im Forschungsprojekt START-MIT-NORM entwickeln Fraunhofer-Forscher auf Basis von Theorie und Best Practice Beispielen ein Entscheidungstool, das junge Unternehmen bei der richtigen Auswahl zwischen den Instrumenten und ihren Mischformen unterstützt.

Aktuell nutzen nur wenige junge Unternehmen das volle Potenzial von Normung, Standardisierung oder deren Kombination mit Patentierung. Die Entscheidung für oder gegen eine dieser Optionen fällt in Start-ups häufig intuitiv, da die relevanten Informationen und das notwendige Wissen fehlen. Dabei kann diese Entscheidung den Erfolg von jungen Unternehmen und Start-ups maßgeblich beeinflussen. Um Gründer bei der Entscheidungsfindung zu unterstützen und damit

Standardization – alone or in combination with other options such as patenting – can be a key factor in the success of innovative start-ups. In the "START-MIT-NORM" research project, Fraunhofer researchers developed a decision-making tool, based on theory and best practice examples, which helps young companies to make the right choice between the various potential instruments and their mixed forms.

At present few young companies make full use of the potential of standardization, either alone or in combination with patenting. The decision for or against one of these options is often made intuitively in start-ups, as they often lack the relevant information and the necessary knowledge. Yet this decision can decisively influence the success of young businesses. To assist the founders of new companies with their decision-making and thus secure their success, the

ihren Erfolg zu sichern, untersuchen Leipziger Fraunhofer-Experten anhand von zehn Fallstudien, wie erfolgreiche Start-ups durch Normung, Standardisierung und/oder Patentierung innovative Produkte und Dienstleistungen am Markt etablieren und sich bei Zukunftstechnologien eine Vorreiterrolle sichern. Drei wesentliche Schritte sieht das Projekt vor:

- Erfassung von Best-Practice-Beispielen
- Entwicklung eines Entscheidungsbaums zur Unterstützung der Entscheidungsfindung zwischen Normen, Standards und Patenten sowie deren Kombinationsmöglichkeiten
- Dissemination* der Erkenntnisse im Rahmen von Workshops und Publikationen

**Dissemination: die Veröffentlichung und Verbreitung wissenschaftlicher Ergebnisse*

Fraunhofer experts in Leipzig have analyzed ten case studies to examine how successful start-ups establish themselves on the market through standardization and patenting of innovative products and services, thus securing a pioneering role for themselves in future technologies. The project provides for three essential steps:

- Recording best practice examples
- Developing a decision tree to assist with decision-making between standards and patents, and options for combining them
- Dissemination* of the findings within the scope of workshops and publications

**Dissemination: The publication and distribution of scientific results*

Kunde: Das Projekt START-MIT-NORM findet im Programm "Innovationen mit Normen und Standards" (INS) des Deutschen Instituts für Normung (DIN) statt, das vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi) aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages gefördert wird.

Projektpartner: Die Bearbeitung des Vorhabens übernehmen zwei Institute der Fraunhofer Gesellschaft: Das IMW und das Fraunhofer FOKUS

Team: Dr. Nizar Abdelkafi, Sergiy Makhotin, Anna Pohle, Marina Thuns, Prof. Dr. Knut Blind (FOKUS), Esmeralda Flórez Ramos (FOKUS)

Zeitraum: 16.11.2015 – 31.8.2016

Weitere Informationen unter www.start-mit-norm.de

Client: The START-MIT-NORM project is part of the German Institute for Standardisation's ("Deutsches Institut für Normung" - DIN) "Innovation with Norms and Standards" (INS) program which is funded by the German Federal Ministry for Economic Affairs and Energy ("Bundesministerium für Wirtschaft und Energie" - BMWi) following a resolution of the German parliament ("Deutscher Bundestag").

Project partners: The project is being conducted by two institutes of the Fraunhofer Gesellschaft: The Fraunhofer IMW in Leipzig and the Fraunhofer FOCUS

Team: Dr. Nizar Abdelkafi, Sergiy Makhotin, Anna Pohle, Marina Thuns, Prof. Dr. Knut Blind (FOKUS), Esmeralda Flórez Ramos (FOKUS)

Project period: 16.11.2015 – 31.08.2016

Further information can be found under www.start-mit-norm.de

Das Deutsche Institut für Normung e. V. (DIN) ist die nationale Normungsorganisation in Deutschland. www.din.de

The German Institute for Standardization e. V. (DIN) is the national standards organization in Germany. www.din.de



Das Fraunhofer-Institut für offene Kommunikationssysteme FOKUS erforscht und entwickelt Technologien für eine nahtlose Kommunikationsinfrastruktur. www.fokus.fraunhofer.de

The Fraunhofer Institute for Open Communication Systems FOKUS develops technologies for seamless communications infrastructure. www.fokus.fraunhofer.de



▶ **Normen und Standards sind Ergebnisse der Vereinheitlichung. Sie werden jedoch insbesondere im deutschen Sprachgebrauch nicht synonym verwendet. Im Gegensatz zu Standards unterliegen Normen mehreren Grundsätzen, die strenge Anforderungen an den Normungsprozess und die Norm beinhalten. Beispielsweise sind bei der Entwicklung einer Norm die Zustimmung aller und die Einbeziehung der Öffentlichkeit erforderlich. Bei Standards handelt es sich hingegen um Spezifikationen oder Konsortialstandards, die durch temporär zusammengestellte Gremien oder Standardisierungskonsortien erstellt werden und die diesen hohen Anforderungen nicht entsprechen. Neben formal anerkannten Organisationen wie dem Deutschen Institut für Normung (DIN) e. V., das als Standardformat die sogenannten DIN SPECs anbietet, entwickeln ebenfalls Industriekonsortien wie zum Beispiel das W3C oder OASIS Standards. Darüber hinaus können Standards auch in Unternehmensverbänden oder durch einzelne Unternehmen entwickelt werden.**

▶ **Today there exist various standard formats from different standardisation organisations world wide. Especially in the German context a distinction is made between formal standards and specifications or consortium standards. Unlike the latter, formal standards are subject to several principles, which include strict requirements for the standardisation process and the standard itself. For example, when developing a formal standard, agreement between all parties concerned and inclusion of the public are required. On the other hand, specifications and consortium standards are mostly developed in temporarily convened committees or standardisation consortia, which do not satisfy these high requirements. Apart from formally recognized organisations such as the Deutsche Institut für Normung (DIN) e.V., which offers so called DIN SPECs as a specification standard format, industrial consortia such as W3C (World Wide Web Consortium) or OASIS (Organization for the Advancement of Structured Information Standards) develop consortium standards. In addition, so-called de facto standards can be developed in corporate groups or by individual companies.**



Dr. Nizar Abdelkafi
Gruppenleiter Geschäftsmodelle: Engineering und Innovation
Head of Unit Business Models: Engineering and Innovation
nizar.abdelkafi@imw.fraunhofer.de
+49 341 231039-143



Sergiy Makhotin
Wissenschaftlicher Mitarbeiter Geschäftsmodelle: Engineering und Innovation
Research Fellow Unit Business Models: Engineering and Innovation
sergij.makhotin@imw.fraunhofer.de
+49 341 231039-144



Marina Thuns
Wissenschaftliche Mitarbeiterin Geschäftsmodelle: Engineering und Innovation
Research Fellow Unit Business Models: Engineering and Innovation
marina.thuns@imw.fraunhofer.de
+49 341 231039-156



Anna Pohle
Wissenschaftliche Mitarbeiterin / Doktorandin Abteilung Wissens- und Technologietransfer
Research Associate / Doctoral Candidate Division Knowledge and Technology Transfer
anna.pohle@imw.fraunhofer.de
+49 341 231039-124



aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

